

Allegato allo Schema di Convenzione

MATRICE DEI RISCHI

Il presente elaborato è volto a rappresentare in forma sinottica e con finalità illustrative la ripartizione dei rischi connessi al rapporto concessorio; l'effettiva regolazione delle scelte allocative, in coerenza con le applicabili disposizioni normative provinciali, nazionali e comunitarie, trova puntuale disciplina nello Schema di Convenzione, nel Disciplinare di Gestione e nel Piano di Manutenzione. Si precisa che in caso di discordanza tra quanto previsto nello Schema di Convenzione e quanto previsto nel presente allegato prevale il contenuto dello Schema di Convenzione.

RISCHI	DESCRIZIONE	PROBABILITÀ DI VERIFICARSI	ALLOCAZIONE		
			PRIVATO	PUBBLICO	MISTA
Rischi inerenti al sito					
Bonifiche	Rischio di contaminazione del sito, con conseguente incremento dei costi e allungamento delle tempistiche - Art 45	> BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
Consegna Aree e Immobile	Rischio connesso alla tardiva consegna di Aree ed immobile (anche con riferimento alla mancata e/o ritarda acquisizione, per fatto non imputabile al Concedente) dell'autorizzazione del competente Servizio provinciale per la sospensione del diritto uso civico gravante sulla p.ed. 129 in C.C. Molveno e sulle aree di pertinenza) con conseguente incremento dei costi e allungamento delle tempistiche. Artt. 9 e 14 della Convenzione	> BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
Rischi inerenti progettazione e costruzione					
Progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto definitivo/esecutivo, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere sui tempi e costi di realizzazione dell'opera e/o sulle metriche economiche e funzionali della successiva gestione – Artt. 13 e 22 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Attività tecniche relative alla costruzione	Rischio connesso all'insufficienza delle risorse indicate nel PEF per la progettazione, direzione lavori, coordinamento della sicurezza e collaudi, – Artt. 6 e 19 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Costruzione	Rischio legato al ritardo nei tempi di Apertura al Pubblico, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera nei tempi previsti. – Artt. 15, 18 e 22 della Convenzione]	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Varianti in Costruzione richieste dal Concedente	Rischio maggiori oneri e ritardi nell'Apertura al Pubblico. – Art 18 della Convenzione]	- BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
Fallimento del soggetto costruttore	Rischio che il soggetto affidatario della realizzazione delle opere fallisca o sia soggetto a altre procedure concorsuali o non sia tecnicamente e/o finanziariamente idoneo ad eseguire le prestazioni nel rispetto dei tempi e dei costi previsti.	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Collaudo	Rischio che l'Opera e gli impianti non superino i collaudi. – Artt. 21 e 33 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Materiali	Rischio di aumenti non previsti del costo dei materiali e/o dei fattori produttivi o di inadeguatezza o indisponibilità di quelli previsti. – Art. 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Tecnologia	Rischio di inaffidabilità e/o inadeguatezza della tecnologia utilizzata. – Art 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		

Rischi finanziari					
Mancata assegnazione delle risorse ex LP n. 8/1993.	Rischio maggiori oneri finanziari. Art. 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Assegnazione delle risorse ex LP n. 8/1993 ma mancata disponibilità totale o parziale di risorse.	Rischio maggiori oneri finanziari. Art. 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Condizioni di <i>pricing</i> del finanziamento	Rischio di incremento delle componenti di costo del finanziamento, quali "margine", "commissioni una tantum", "commissioni periodiche", "RCE" e relativi margini sui contratti derivati". Art. 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Concessione del Finanziamento	Rischio di mancato o parziale reperimento delle risorse finanziarie necessarie alla copertura dell'investimento. – Artt. 3 e 9 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Rischi operativi					
Rischio operativo	Rischio legato alla gestione dei lavori o dei servizi sul lato della domanda o sul lato dell'offerta o di entrambi. – Art. 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Rischio di disponibilità	Inteso come <ul style="list-style-type: none"> il rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare il Servizio con gli standard pattuiti, sia per volume che per livelli di qualità; il rischio che l'immobile ristrutturato Aperto al pubblico o i servizi non siano conformi agli indicatori concordati il rischio di indisponibilità totale o parziale dell'immobile. Art. 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Costo e disponibilità dei fattori produttivi	Rischio di aumento del costo di fattori produttivi, o che questi ultimi diventino inadeguati o indisponibili. – Art. 3 della Convenzione]	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Manutenzioni e ristrutturazioni	Rischio che la progettazione o la costruzione non siano di qualità adeguata, tale da comportare un aumento dei costi di manutenzione -. Art. 3 della Convenzione.	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Cambiamenti nei livelli quali/quantitativi di erogazione dei servizi	Rischio che il Comune richieda modifiche agli standard pattuiti per l'erogazione dei servizi. Art. 26 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA			X
Rischio di disponibilità di risorse idriche nel periodo di gestione	Rischio di prosciugamento o significativa diminuzione della portata della sorgente oggetto della concessione idrica n. C/14581, in corso tra il Comune di Stenico ed il Comune di Andalo e con cui viene assicurato l'approvvigionamento idrico della malga di Andalo	- BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
Fallimento del gestore	Rischio che il soggetto affidatario della gestione fallisca o sia soggetto ad altre procedure concorsuali o sia tecnicamente e/o finanziariamente inadeguato in relazione all'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti e nel rispetto dei tempi e dei costi previsti. – Artt. 3 e 33 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Obsolescenza tecnica	Rischio di una più rapida obsolescenza tecnica di impianti e delle attrezzature, incidente sui costi di manutenzione e/o sugli standard tecnici e funzionali	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		

	prestabiliti. – Art .3 della Convenzione.				
Costi del personale	Rischio di un aumento non previsto dei costi del personale. Art 3 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Know-How e competenze	Rischio che il concessionario utilizzi personale non sufficientemente qualificato. Art. 3 della Convenzione.	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Monitoraggio dei subappaltatori	Rischio legato ad eventuali sub-appalti. Art 3 della Convenzione]	- BASSA - MEDIA - ELEVATA	X		
Rischi legislativi					
Quadro regolamentare	Rischio di modifiche normative che impongano modifiche delle opere e/o dei servizi e/o dei loro tempi e/o delle loro modalità di erogazione – Artt. 3, 18 e 26 della Convenzione]	- BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
Forza maggiore					
Forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili, quali definiti nelle premesse della Convenzione, rendano impossibile l'esecuzione dei lavori o l'erogazione dei servizi – Artt. 23 e 26 della Convenzione e, per quanto non diversamente disposto , disposizione del Codice civile	- BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
Rischio amministrativo					
Rischio ritardato/mancato rilascio di autorizzazioni	Connesso al notevole ritardo o al diniego, per cause non imputabili al concessionario, nel rilascio di autorizzazioni: pareri, permessi, licenze, nulla osta (ad esempio rilascio parere ASUC), con conseguenti ritardi nella realizzazione. Art. 12 della Convenzione	- BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
Rischio assicurazione					
Rischio coperture assicurative	Incremento dei costi di Assicurazioni del Progetto: <ul style="list-style-type: none"> superiore alla soglia (ceiling) del 100% di quanto previsto nel Caso Base, a parità di condizioni di premio, franchigia e copertura; inferiore alla soglia (ceiling) del 100% di quanto previsto nel Caso Base, a parità di condizioni di premio, franchigia e copertura. 	- BASSA - MEDIA - ELEVATA		X	
			X		