



# KPMG Advisory: Insieme verso il Futuro

Le nostre Competenze  
per la vostra Crescita

Corporate Profile



# Agenda

1

The KPMG Difference

2

La nostra mission

3

Il Network KPMG

4

Perché KPMG Advisory

5

Valori

6

Portafoglio servizi

7

Esperti di 'industry'

8

Punti di forza

9

Clienti e Thought Leadership

# La nostra differenza

## Indipendenza e Integrità

**Massima etica professionale e ricerca continua dell'eccellenza**

## Multidisciplinarietà

**Il confronto continuo, lo scambio di idee ed esperienze su temi professionali eterogenei potenzia la capacità di comprendere e gestire la complessità del business**

## Globali e Locali

**Mettiamo a disposizione dei clienti l'intero portafoglio di competenze, sia a livello nazionale che internazionale**

## Working Together

**Il Team riveste un ruolo centrale nella nostra cultura. Favorisce lo scambio di conoscenze e la qualità del servizio**

## Competenze di Industry

**Operiamo in tutti i principali settori, con una comprensione di insieme dei mercati e delle loro dinamiche evolutive**

## Infrastrutture tecnologiche

**Piattaforme proprietarie evolute in grado di soddisfare esigenze complesse e offrire massima trasparenza a tutti gli stakeholder**



# Il Cambiamento come Opportunità

**Per gestire il cambiamento continuo, servono capacità di adattamento e flessibilità.**

Competenze specialistiche e multidisciplinari, centri di eccellenza nazionali ed internazionali, metodologie all'avanguardia, visione integrata dell'impresa.

**KPMG è una moderna 'fabbrica' delle competenze, una vera infrastruttura di 'know how' al servizio della competitività delle imprese.**





# La nostra Mission



**Assistenza** nelle operazioni di acquisizione e di ridefinizione della strategia

**Razionalizzazione** dei processi e dei modelli organizzativi

**Introduzione e implementazione** delle migliori piattaforme tecnologiche

**Gestione dei rischi**

**Change Management**

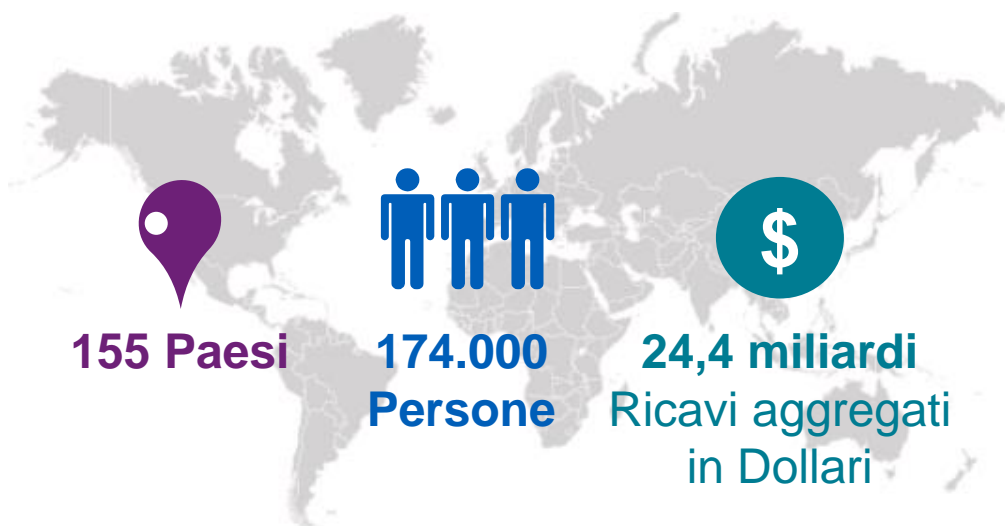
**"Determinare cambiamenti positivi e risultati concreti in termini di efficacia dei comportamenti ed efficienza dei processi organizzativi."**

# Il Network KPMG: Audit, Tax, Advisory

## ‘Global Reach – Local Knowledge’

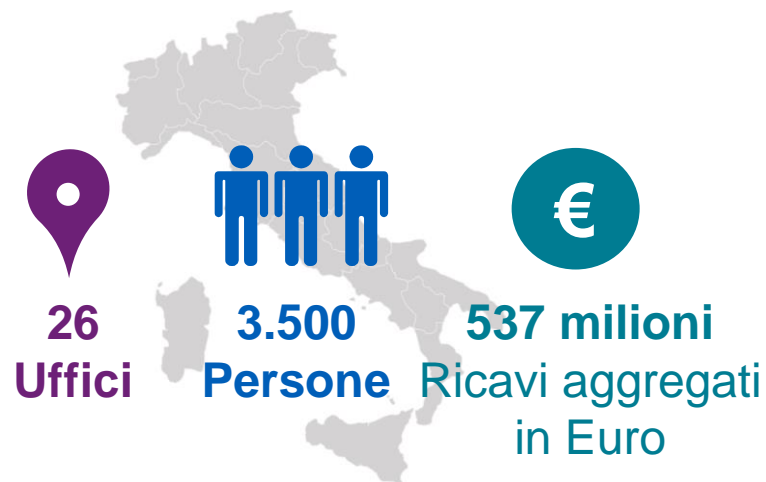
Il Network KPMG a livello globale è impegnato a realizzare un’Agenda comune della crescita per consolidare la sua posizione di leadership internazionale nei servizi professionali alle imprese.

### KPMG nel mondo



Dati aggregati member firms KPMG nel mondo  
Fonte: KPMG International Annual Review 2015

### KPMG in Italia

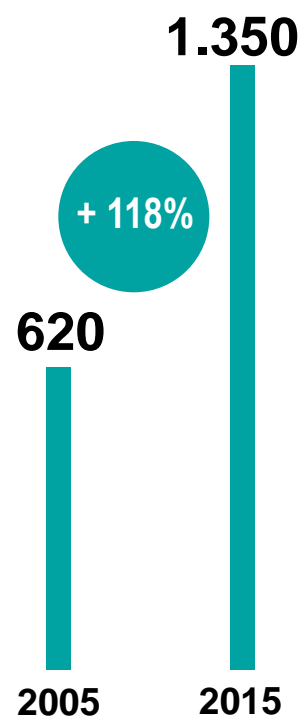


Dati aggregati entità del Network KPMG in Italia  
Fonte: bilanci societari 2015

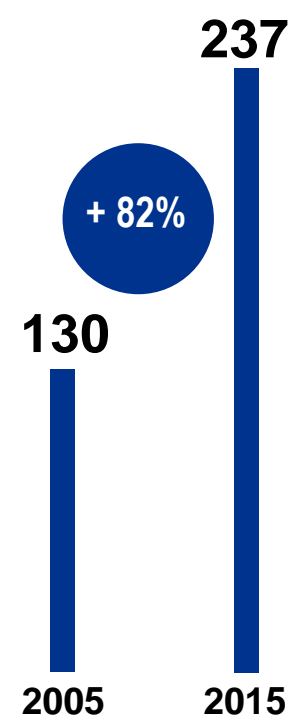
## ‘Leader di mercato in Italia tra le Big Four’

**KPMG Advisory è una realtà profondamente compenetrata e attiva all'interno del tessuto economico nazionale: dall'industria ai servizi, dalla finanza alla pubblica amministrazione.**

### Professionisti



### Ricavi (milioni di Euro)



# Perché KPMG Advisory

Indipendenza e Competenza

Pragmatismo

Forward Thinking

Competenze Specialistiche

Autentica Partnership

Globali e Locali

Multidisciplinarietà





# Valori a servizio dei Clienti e del mercato

Sono alla base della nostra **identità**, esprimono il nostro modo di essere e orientano i nostri comportamenti. Creano un ambiente aperto e favorevole allo **scambio di idee**.

- Leadership
- Lavoro in team
- Rispetto delle persone
- Approfondimento continuo
- Trasparenza
- Impegno verso la comunità
- Integrità

## We lead by example

La leadership che arriva dai comportamenti concreti, dalla forza dell'esempio

## We work together

La collaborazione come leva strategica per creare conoscenza e sviluppo

## We respect the individual

Il rispetto di ogni persona per come è

## We seek the facts and provide insight

La ricerca, l'analisi, l'approfondimento continuo dei fatti per essere realmente indipendenti nel giudizio

## We are open and honest in our communication

La comunicazione sempre chiara e onesta, per favorire il confronto e lo scambio di idee

## We are committed to our communities

L'impegno verso la comunità per mettere le proprie competenze al servizio dei più deboli

## Above all, we act with integrity

L'integrità come elemento fondante della nostra professionalità e della nostra cultura

# Le persone al centro

Una recente ricerca della Società Universum, condotta su un campione di 130mila neolaureandi delle principali università internazionali, ha indicato KPMG come una delle società più 'attraenti' dove iniziare la propria carriera.

**300 neolaureati assunti ogni anno**

**Investimenti in formazione**

**Percorsi di carriera premianti**

**Global Mobility Program**



# Management Consulting

## Business Effectiveness & Performance Management

- Business Transformation & Effectiveness
- Business Performance Management
- Supply Chain Management
- Procurement
- Quality Environmental & Safety Performance
- Business Process Improvement
- Cost Optimization
- CRM & Contact Center
- Six Sigma

## Financial Management

- Financial Strategy
- Financial Process Reporting
- Cash Management
- Financial Process Optimization

## People & Change

- Business Process Reengineering
- Change Management Program
- Human Capital Workflow
- Optimization & Integration of the HR Function
- e-Learning
- Executive Search & Selection



# Management Consulting

## Program & Project Management

- Program Management
- Management of complex projects
- Risk Management & Project Recovery
- Project Portfolio Management
- Post Merger Integration

## IT Strategy & Governance

- IT Strategy
- Security & Information Management
- IT Governance & Process Optimization
- IT Architecture & Innovation
- IT Risk Management
- IT Control & Compliance
- Shared Services & Outsourcing Advisory (SSOA)

## IT Solutions

- Piattaforme ERP
- Business Intelligence & Analytics
- Emerging Technologies (Cloud, Mobile, Big Data, etc.)
- Industry 'end-to-end' solutions
- Application Maintenance
- Technology Integration & Development
- Collaboration & Business Process





# Risk Consulting

## Internal Audit Services

- Internal Audit Co/Outsourcing
- Compliance Audit
- Special Audit
- IT Audit
- Start up Funzione di Internal Audit
- Corporate Governance Assessment
- Diagnostic & Quality Assurance
- Review Internal Audit

## Risk Management Services

- Enterprise Risk Management
- Financial Risk Management
- Basel II & III
- Credit Risk
- Market Risk & Liquidity Risk
- Commodity & Energy Risk Management
- Operational Risk & Reputational Risk
- Capital Management
- Insurance Risk & Solvency II
- Actuarial Services & Financial Statement Support

## Accounting Advisory Services

- Global Conversion Services
- Financial and Regulatory Reporting Process Advisory
- Fast and Quality Close
- Post Deal Accounting Integration
- Accounting System Transformation

## Forensic

- Fraud Audit & Investigation
- Fraud Risk Management
- Dispute Resolution Services
- Intellectual Property
- Forensic Technology





# Risk Consulting

## Regulatory Compliance Services

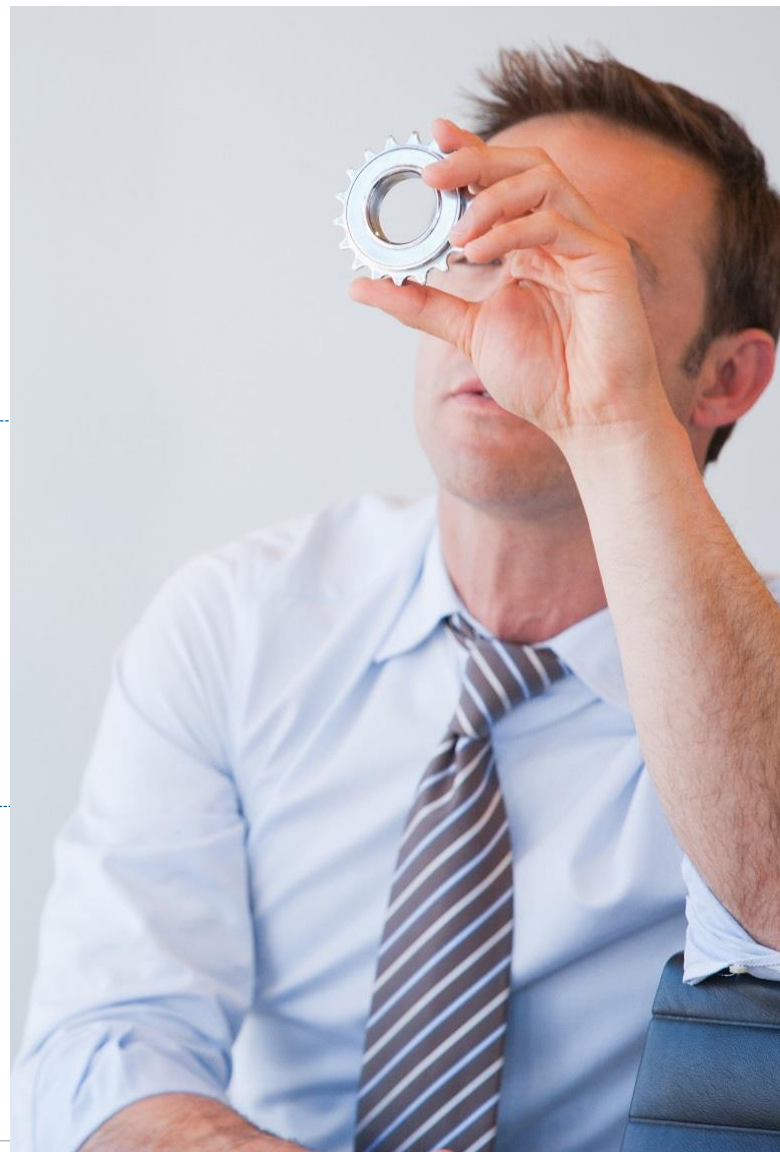
- Sistema di Controllo Interno sul financial reporting (L.262/05, Sarbanes Oxley, JSOX,...)
- Modelli Organizzativi di Gestione (ex D.Lgs 231)
- Regulatory Advisory (Cod. Autodisciplina, MiFID, Antiriciclaggio, Market Abuse, Privacy,...)
- Set up, evoluzione e sourcing Funzione Compliance
- Check up e supporto adeguamento alla Vigilanza di settore

## Sustainability Services

- Performance Management e Reporting
- Bilancio di Sostenibilità/Sociale/Missione/Mandato
- Sistemi di gestione HSE e Responsabilità Sociale (SA8000)
- Sistemi di gestione e valutazione del capitale intellettuale/capitale intangibile
- Verification services (reporting CSR, emissioni CO2, ...)

## Public Governance & Fund Monitoring

- Institutional Accounting in diversi comparti della PA
- Cost Accounting
- Public Internal Audit
- Fund Monitoring (assistenza tecnica e controlli)



# Deal Advisory

## Corporate Finance

- M&A Advisory
- Valuation Services
- Infrastructure & Projects
- Debt financing
- Real Estate Advisory

## Transaction Services

- Buy-side Assistance (Pre & Post Deal)
- Sell-side Assistance (Pre & Post Deal)
- Capital Markets Services (IPO)
- Debt & Equity Assistance
- Strategic Advisory Services

## Restructuring

- Operational Restructuring
- Cash Management
- Financial Restructuring
- Crisis Management
- Independent Business Review for Financial Institutions
- Turnaround Executive Management



# Specializzazione per settore

## Financial Services



- Banking
- Insurance
- Asset Management
- Consumer Credit

## Consumer Markets



- Consumer Goods
- Food & Beverage
- Retail
- Fashion & Luxury

## Industrial Markets



- Automotive
- Industrial Machinery
- Chemicals
- Pharmaceutical
- Energy & Natural Resources
- Transportation

## Technology, Media & Telecommunications



- ICT
- TLC
- Media
- Entertainment

## Infrastructure, Government & Healthcare



- Central & Local Government
- Healthcare
- Social Security System
- Building & Construction
- Infrastructure & Real Estate
- Defense & Aerospace

Grazie a competence center internazionali e alla produzione costante di studi, ricerche e analisi, KPMG è in grado di anticipare le grandi tendenze e l'evoluzione del mercato nei diversi settori.



**Studi, Ricerche, Analisi su:  
KPMG Thought Leadership application**

# I punti di forza del nostro posizionamento

## CFO

Con un know-how unico in materia di amministrazione, finanza e controllo siamo l'advisor integrato di riferimento per il mondo dei CFO aziendali.

---

## Risk Consulting

I professionisti più apprezzati dal mercato su temi quali: Financial Risk Management, Internal Audit, Enterprise Risk Management e Fraud/Forensic.

---

## M&A e Finanza d'impresa

Ai primi posti delle classifiche internazionali e nazionali tra gli advisor M&A, forniamo supporto alle operazioni di finanza straordinaria con forte specializzazione di industry.

---



# I punti di forza del nostro posizionamento

## IT Transformation

Aiutiamo le imprese a trasformare le informazioni in conoscenza utile per i processi decisionali: Mobile, Cloud, Big Data, Business Intelligence, Information Risk Management, Piattaforme avanzate ERP.

---

## Operations

Miglioriamo le performance intervenendo su aree quali: Cost Management, Working Capital & Cash Generation, Ristrutturazioni operative, Procurement, Ottimizzazione della Supply Chain e Shared Services/Business Process Outsourcing.

---

## Internazionalizzazione

Grazie ai nostri 'Country Desk' con team specializzati su singoli paesi (Cina, Brasile, India, Russia, ecc.) acceleriamo i processi d'ingresso nei mercati a più ampio potenziale.

---



# Leadership nel mercato M&A



## Nel mondo

Rank		N. operazioni
1	PricewaterhouseCoopers	418
2	<b>KPMG</b>	<b>357</b>
3	Ernst & Young LLP	289
4	Deloitte	240
5	Rothschild	236
6	M&A International	214
7	Houlihan Lokey	213
8	BDO	200
9	Morgan Stanley	188
10	IMAP	170

Fonte: Thomson Reuters, gennaio 2016



## In Italia

Rank		N. operazioni
1	Banca IMI (Intesa SanPaolo)	37
2	Unicredit	33
3	Mediobanca	28
4	<b>KPMG</b>	<b>25</b>
5	Rothschild	22
6	Kon S.p.A.	21
7	Lazard	19
8	Citi	15
9	IMAP	13
10	Leonardo & Co	13

Fonte: Thomson Reuters, febbraio 2016

# Una piattaforma di competenze al servizio della competitività

## Consumer Markets



## Industrial Markets



## Financial Services



## Infrastructure, Government & Healthcare



## Telecommun, Media, Technology



## Private Equity





[kpmg.com/socialmedia](https://kpmg.com/socialmedia)



[kpmg.com/app](https://kpmg.com/app)

© 2016 KPMG Advisory S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero. Tutti i diritti riservati.

Denominazione e logo KPMG sono marchi e segni distintivi di KPMG International.