

## **CURRICULUM PROFESSIONALE**

**NOME e COGNOME:** Marcello Condini

**NATO:**

**TITOLI:**

**DIPLOMA:** nel 1982 Maturità presso il Liceo Scientifico Statale "G.Galilei" di Trento;

**LAUREA:** nel 1986 presso Facoltà di Economia e Commercio di Trento, corso di laurea in Economia Politica - Indirizzo Aziendale; tesi discussa: "Il Fabbisogno Finanziario nella Piccola e Media Impresa" e relatore il prof. Mario Zane.

**LINGUE:** inglese buono, tedesco scolastico.

**CORSI POST-LAUREA con ATTESTATO:**

**1987** – "Corso per la preparazione all'esame di Dottore Commercialista" - Università di Verona, durata annuale, equiparato a Master Tributario;

**Successivamente** frequenti corsi di formazione e moduli di aggiornamento oltre alla formazione permanente fornita dall'Ordine e dalle Associazioni di appartenenza.

**LAVORO:**

**1986:** ricerca universitaria e pratica professionale presso studio commercialista.

**1987 - 1989:** presso Euromix Servizi srl gruppo Fersina - Profilia, produzione profilati in pvc per serramenti e produzione di finestre e serramenti come Controller (circa 30 mld.lire di fatturato e oltre 100 dipendenti in sede più le società controllate), ha sviluppato per tutto il Gruppo l'introduzione del sistema di Controllo di Gestione e di controllo per la Direzione. Nel luglio 1988 nominato Amministratore Unico di Finestritalia srl (stesso gruppo industriale), sede e stabilimento a Roma, azienda di produzione con un fatturato di ca.1,5 miliardi di lire. Ampie deleghe e compiti di tipo commerciale e gestionale.

**1989 - 1992:** presso Studio Santagostino di Milano ha seguito l'introduzione e l'implementazione di sistemi di Controllo di Gestione e Direzionali e contabilità industriale presso numerose aziende industriali. Ha collaborato con il dott. Bruno Frizzera, curando parti della *Guida Pratica Fiscale*, e redigendo il *Manuale della Dichiarazione IVA* e il *Manuale del 740*, edito da IPSOA, oltre a numerosi articoli su *il Sole24ore*.

**Dal 1992** svolge l'attività di consulente, di dottore commercialista e di revisore contabile a Milano, dove ha operato per molti anni, spostandosi nel tempo a Trento. Esperto in problematiche aziendali, societarie, contabili e fiscali, di revisione aziendale, di redazione di sistemi di controllo di gestione, previsionali, *business-plan* e *budget*, assistenza, tutoraggio e controllo manageriale, con misurazione di *performance*. Ha collaborato per molti anni con l'Università ed è perito valutatore di beni ed aziende ed assiste alla compravendita di aziende e partecipazioni, M&A, con predisposizione di *due-diligence*.

**1996 – 2004** partner di Teamwork srl, Milano, società di consulenza aziendale. Tra le altre attività svolte ha predisposto e mantenuto il sistema di monitoraggio e valutazione interna delle società partecipate del Comune di Milano per conto del Comune stesso.

### **Esperienze professionali qualificanti:**

**Dal 1993** progettazione ed introduzione di sistemi di controllo di gestione, contabilità industriale, sistemi di rilevazione e misurazione di *performance* aziendali.

**Dal 1997** è stato collaboratore per molti anni della pagina economica del quotidiano *Alto Adige - Il Trentino* (gruppo La Repubblica) ove ha curato la rubrica periodica di scadenze e pareri nelle materie societarie e fiscali, sviluppando ampia attività pubblicistica di diffusione. Attualmente collabora saltuariamente con molte testate come commentatore.

**Dal 1999** è Conciliatore Camerale per la risoluzione alternativa delle controversie e Certificatore della norma di qualità ISO per internet e i siti web.

**Dal 2003** è Docente all'Università prima di Verona e dal 2006 insegna stabilmente presso la Facoltà di Economia di Trento ove è titolare del corso annuale di "Analisi di Bilancio" e di quello di "Finanza Aziendale 1". Su incarico dalla stessa Università è stato docente nel Corso di Alta Formazione manageriale della PAT per il Controllo di Gestione e nel Laboratorio di Finanza Aziendale per la formazione sulle moderne tecniche di valutazione e *reporting* finanziario.

E' membro di Collegi Sindacali e Consigli di Amministrazione di società private e di emanazione pubblica, in Enti e Associazioni anche a valenza nazionale, partecipa come relatore a corsi universitari e seminari di formazione manageriale e svolge/ha svolto attività professionale per numerosa committenza fra i quali si citano:

- **Tribunale Civile e Penale di Trento**, come perito in valutazioni aziendali e CTU; come curatore fallimentare e commissario liquidatore per procedure concorsuali;
- **Università degli Studi di Trento**, come Professore dal 2003, esperto di Analisi aziendale e Finanza Aziendale per le valutazioni di società, aziende e patrimoni.
- **Comune di Milano - Settore Programmazione e Controlli**, come consulente esterno ha impostato il sistema di revisione e controllo di gestione delle società partecipate;
- **Informest – Gorizia**, come rappresentante dell'Ente per il Trentino - Alto Adige;
- **Confcommercio – Roma**, come consulente di direzione, per le valutazioni di società partecipate e strutture territoriali locali e in affiancamento alla struttura amministrativa;
- **Enti Locali (Provincia Autonoma di Trento, Comune di Trento e altri)**, come Presidente e membro di Collegi Sindacali e CdA di Società ed Enti partecipati; Revisore e Certificatore di progetti e società; liquidatore di Enti; Perito Valutatore;
- **Eldos Partner - Milano**, anche come liquidatore di Aeroterminal Venezia spa;

### **Iscrizioni in Albi ed Elenchi:**

- Ordine dei Dottori Commercialisti, dal 1989;
- Elenco dei Consulenti Tecnici del Tribunale Civile e Penale di Trento, dal 1989;
- Elenco dei Revisori di società Cooperative e di Consorzi, dal 1989;
- Elenco dei Revisori Contabili, dall'istituzione nel 1992;
- Elenco Camerale dei Conciliatori presso la CCIAA dall'istituzione, nel 1999;
- Elenco Valutatori Isec per il Sistema di Qualità E-QM *e-commerce* dal 2000
- Elenco Periti della Camera Arbitrale dell'Autorità di vigilanza sui LL.PP. dal 2001
- Ordine dei Giornalisti - elenco Pubblicisti - dal 2002
- Elenco Conciliatori ed Arbitri presso la Consob dal 2010

## DOCENZA - Esperienze specifiche di:

### ATTIVITA' FORMATIVA PROFESSIONALE

<b>1989</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• A.i.c. S.r.l. - Corso Aziendale interno "Il Controllo di Gestione" n° 2 giornate;</li><li>• Associazione Artigiani Trento - Gestione finanziaria e controllo di gestione", n° 27 interventi</li><li>• Comunità Montana dell'Ogliostra - Lanusei - Corso "Master d'Impresa", n° 20 giornate</li><li>• Regione Autonoma del Friuli - Corso "Master d'Impresa" n° 5 giornate</li><li>• Associazione Artigiani Valle d'Aosta - Corso "Gestione d'Impresa" n° 5 giornate</li><li>• Regione Piemonte - Corso "Gestione d'Impresa" n° 35 giornate</li></ul>
<b>1990</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Provincia Autonoma di Trento - Corso "Gestione di Impresa" n° 3 giornate</li><li>• Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 22 interventi</li></ul>
<b>1991</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 12 interventi</li></ul>
<b>1992</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 10 interventi</li></ul>
<b>1993</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 8 interventi</li><li>• Regione Lombardia - Corso "Gestione d'Impresa" n° 5 giornate</li></ul>
<b>1994</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Università Popolare di Trento - Corso "Contabilità Generale" n° 5 giornate</li><li>• Provincia Autonoma di Trento - Corso "Contabilità generale" n° 3 giornate</li></ul>
<b>1996</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Provincia Autonoma di Trento - Ag. del Lavoro - Corso "Bilancio di esercizio" n° 5 interventi</li><li>• Associazione Artigiani di Bolzano - Corsi "Gestione d'Impresa" n° 6 giornate</li></ul>
<b>1997</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Provincia Autonoma di Trento - Corso FSE "Il responsabile amministrativo della PMI" n° 15 giornate</li></ul>
<b>1999</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Provincia Autonoma di Trento - Corso FSE "La contabilità e il fisco nella PMI" - n° 15 giornate</li></ul>
<b>Dal 1997</b> è stato coordinatore dell'attività di ideazione, progettazione, gestione e rendicontazione dei suddetti interventi formativi presentati dall'ente di formazione.	
<b>Dal 1999</b> Assiste come coordinatore e formatore numerosi corsi aziendali specifici presentati direttamente dalle aziende che fruiscono dell'intervento formativo.	

### ATTIVITA' di DOCENZA UNIVERSITARIA

<b>Dal 1999</b>	Collaborazioni con l'Università degli Studi di Trento.
<b>A.A. 2003/04</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Ingegneria Civile - Contabilità e Finanza per la cantieristica edile
<b>A.A. 2004/05</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Ingegneria Civile - Contabilità e Finanza per la cantieristica edile
<b>A.A. 2005/06</b>	Professore a contratto presso l'Università di Verona – Facoltà di Economia - docente titolare dell'insegnamento di Finanza Aziendale 1 corso di laurea p.t.
<b>A.A. 2006/07</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Economia - docente titolare dell'insegnamento di Analisi di Bilancio – corso di laurea p.t.
<b>A.A. 2007/08</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Economia - docente titolare dell'insegnamento di Finanza Aziendale 1 - corso di laurea p.t.
<b>A.A. 2008/09</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Analisi di Bilancio e del corso di Finanza Aziendale 1 - laurea p.t.
<b>A.A. 2009/10</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Finanza Aziendale 1 - corso di laurea p.t.
<b>A.A. 2010/11</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Analisi di Bilancio, del corso di Finanza Aziendale 1 corso di laurea p.t. ed esercitatore del Laboratorio di Finanza Aziendale
<b>A.A. 2011/12</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Finanza Aziendale e Strumenti Finanziari corso di laurea p.t.
<b>A.A. 2013/14</b>	Professore a contratto presso l'Università di Trento – Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Finanza Aziendale e Strumenti Finanziari corso di laurea p.t.
<b>Dal 2007</b> segue candidati per la laurea triennale ed è membro di commissioni di laurea.	

ENTI PUBBLICI - ENTI LOCALI

In relazione all'esperienza maturata con riferimento al settore della Pubblica Amministrazione si segnalano in particolare per rilievo e professionalità alcuni incarichi:

- dal 1996 ha sviluppato diversi progetti cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo sia per la formazione che per la ricerca e l'innovazione;
- dal 1998 al 2000 ha operato per conto del Comune di Milano come membro del gruppo di studio che ha pianificato ed introdotto fattivamente il "Report Periodico Economico - Finanziario" delle società partecipate dal Comune. Successivamente, nel 2001, ha curato direttamente la messa a punto in Sogeml (mercati generali ortofrutta, pesce, florovivaistico) e in Milano Ristorazione (gestione di n.123 mense pubbliche). Sempre nel 2001, ha operato per conto del Comune di Milano - settore Direzione e Controllo - per l'introduzione del sistema di Controllo di Gestione e Valutazione per obiettivi all'interno della P.A.;
- dal 2003 ha assistito in taluni Enti di emanazione pubblica l'introduzione della norma SA-8000 che certifica la gestione sociale;
- nel 2005 è stato liquidatore di APT d'ambito per conto della Provincia Autonoma di Trento.
- dal 2008 è consulente della Presidenza di Confcommercio nazionale a Roma, l'Ente nazionale di rappresentanza delle imprese del terziario, per le attività gestionali ed amministrative dell'Ente e delle società partecipate; per le analisi e le valutazioni di iniziative ed investimenti partecipativi; per le analisi delle strutture territoriali; per lo sviluppo del sistema direzionale di controllo e previsione e la reportistica dei costi e delle entrate.
- nel 2011 ha affiancato la Presidenza e la direzione dell'Ente di ricerca ministeriale Istituto Italiano di Studi Germanici di Roma nelle valutazioni ed adempimenti.
- ricopre attualmente incarichi fiduciari quale revisore dei conti per conto di Enti Pubblici, è membro da molti anni di collegi sindacali su nomina pubblica o privata e in società aventi in gestione servizi pubblici.
- Incarichi di revisione in Enti Locali: attualmente è Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Trento ed ha svolto attività di Revisore del Conto nonché di Presidente del Collegio dei Revisori presso alcuni Comuni del Trentino fra i quali Pergine Valsugana, Mezzolombardo, Baselga di Pinè, Bosentino e Vigolo Vattaro.
- Incarichi in Società ed Enti su nomina pubblica: è attualmente o è stato tra gli altri Presidente del Collegio Sindacale di Tecnofin spa, di Dolomiti Energia spa, di Iprase, di Hydro Dolomiti Enel srl, di Fondazione Bruno Kessler, di Fondazione De Gasperi;
- su incarico di Enti Pubblici ha sviluppato la valutazione di progetti di fattibilità, la ricerca di partner, e lo studio e realizzazione di società mista pubblico-privato per la gestione di servizi pubblici e/o di tipo commerciale;

copia firmata disponibile  
presso Cassa del Trentino  
S.p.A.