

## Giorgio Zanutto



---

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

**Società:** KPMG Advisory S.p.A.

**Periodo:** Gennaio 2009 – presente

**Ruolo:** Manager con esperienza in progetti complessi di impostazione, gestione e conduzione operativa finalizzati all'adeguamento di primari gruppi bancari/assicurativi italiani alla Legge 262/05 e al Regolamento 20 ISVAP. Le principali attività in cui sono stato coinvolto hanno riguardato:

- lo sviluppo dei requisiti metodologici e del *master plan* degli interventi da porre in essere per l'esecuzione del progetto;
- la definizione del *framework* di riferimento;
- la predisposizione delle *policy* e delle linee guida da adottare per l'implementazione del *framework* definito;
- l'esecuzione delle attività di mappatura dei processi e di *Risk Assessment*;
- la predisposizione di reportistica specifica riguardante focus metodologici relativi alle tematiche sviluppate nel corso delle diverse attività.

### **PRINCIPALI PROGETTI SVOLTI**

- Definizione e sviluppo delle tematiche attinenti la gestione del *Financial Reporting Risk* (ex L. 262/05) mediante: la revisione del *framework* metodologico adottato, l'esecuzione di attività di *Risk Assessment*, l'aggiornamento dei processi amministrativo-contabili già rilevati negli anni precedenti e la razionalizzazione dei controlli identificati.
- Attività di mappatura, presso società italiane ed estere, relativamente ai principali processi assicurativi e di *asset management* con conseguente attività di identificazione e valutazione dei rischi operativi e di natura amministrativo-contabile, valutazione dei *gap*, definizione di *action plan* e test di verifica di efficacia dei controlli.
- Supporto alla definizione ed implementazione del modello metodologico a presidio del rischio operativo in *compliance* con la direttiva *Solvency II*, anche attraverso l'inclusione di tale *framework* nel complessivo modello di gruppo di *Governance, Risk & Compliance*.
- *Project Management* per progetti di *compliance* normativa e definizione e sviluppo di strumenti di *Governance, Risk & Compliance* supportando le attività di pianificazione e organizzazione del ciclo di sviluppo dei requisiti funzionali e delle azioni correttive della soluzione applicativa (coerentemente con i requisiti funzionali di business definiti).
- Coordinamento del processo di adozione dei nuovi requisiti metodologici definiti a livello di Capogruppo presso le società controllate (italiane ed estere) in coerenza con i piani di dettaglio condivisi attraverso l'emanazione di istruzioni operative di dettaglio, l'erogazione di specifiche sessioni di formazione presso

le Società che hanno adottato il *framework* di riferimento e il monitoraggio periodico circa il rispetto della pianificazione definita e la qualità dei *deliverable* prodotti.

- Predisposizione del materiale didattico per la realizzazione di un corso relativo alle tematiche di frode interna tenuto presso un primario gruppo assicurativo con particolare focus su esempi di frode interna in ambito assicurativo e sulle possibili procedure da implementare per ridurre le possibilità di accadimento di un evento fraudolento.

**Settore di riferimento:** *Financial Services* – banche, assicurazioni, Società di Gestione del Risparmio

---

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2008 – 2009** Master di primo livello in Business Intelligence e Knowledge Management  
Università degli Studi di Verona
- 2006 – 2008** Laurea specialistica in Economia e Legislazione d'impresa  
Università degli Studi di Verona  
Tesi: "Lo sviluppo dei sistemi di Business Process Management in alcune realtà imprenditoriali e bancarie italiane" - Voto: 110/110 con lode
- 2003 – 2006** Laurea triennale in Economia e Commercio  
Università degli Studi di Verona  
Tesi: "La tecnica di rilevazione statistica mediante questionario" - Voto: 110/110 con lode
- 1998 – 2003** Diploma – liceo scientifico statale "G. Fracastoro", Verona - Voto 100/100

---

## COMPETENZE PERSONALI

### Lingue straniere

- **Inglese:** fluente scritto e orale

### Conoscenze informatiche

- Ottima conoscenza del pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Project)
- Ottima conoscenza dei programmi di mappatura dei processi e di rilevazione e gestione dei rischi aziendali (*Governance, Risk & Compliance*) maturata attraverso l'esecuzione di attività di mappatura e *Risk Assessment* sulle piattaforme informatiche sviluppate dalle società MEGA, Software AG (ARIS), LIST.

### Attitudini personali

- Forte motivazione, capacità di adattamento, flessibilità.
- Ottime capacità gestionali e relazionali, determinazione e capacità di pianificare l'attività di un team di persone lavorando per obiettivi nel rispetto di tempi e scadenze.
- Ottime capacità di analisi e di sintesi del dato mediante la predisposizione di *deliverable* di qualità.
- Amo lo sport e pratico con costanza la bici, lo sci e la corsa e ho giocato a basket per 20 anni a livello agonistico.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Giorgio Zanotto